



L'ACTION ASSOCIATIVE  
ASSOCIATIVE ACTION

الحركة الجمعياتية



*Une contribution au processus de développement*

*A Contribution to the Development Process*

مساهمة في التنمية

# LE BUDGET PARTICIPATIF EN TUNISIE

## Développement numérique et perspectives

---

Présentation : Kouraich Jaouahdou (Expert en communication et Développement)

# ***Budget Participatif : les principaux objectifs***

---

- **Construire la confiance entre citoyens et municipalités**
- **S'assurer que les projets d'infrastructure de base répondent aux besoins des citoyens**
- **Améliorer la communication entre municipalité et citoyens**
- **Lutter contre la corruption et la mauvaise gestion**
- **Améliorer la transparence financière de la municipalité**
- **Eduquer les citoyens aux affaires communales et au fonctionnement de la municipalité**
- **Intégrer la Société Civile locale dans une dynamique locale effective**

# Le Budget Participatif (BP) en Tunisie

Année	Municipalité	Rubrique ouverte au Budget Participatif pour la 1ère année	Montant Alloué à la 1ère année du Budget Participatif (en DNT)
2014	La Marsa	Eclairage Public	550.000
	Menzel Bourguiba	Embellissement de la Ville	100.000
	Tozeur	Chaussées	550.000
	Gabes	Embellissement de la Ville	200.000
2015	La Manouba	Eclairage Public	350.000
	Sfax	Trottoirs & Chaussées + Eclairage Public	3.000.000
	Gafsa	Chaussées	700.000
	Raoued	Chaussées	550.000
2016	Ben Arous	Trottoirs & Chaussées + Eclairage Public + Embellissement de la Ville	1.725.000
	Le Kef	Chaussées	800.000
	Sbeïtla	Eclairage Public	100.000
	Ettadhamen	Trottoirs & Chaussées + Eclairage Public + Embellissement de la Ville	600.000
		<b>Total (en DNT)</b>	<b>9.225.000</b>

## ***Les résultats du Budget Participatif (BP) en Tunisie***

---

- Formation de 141 facilitateurs locaux en Budget Participatif issus de 98 associations locales
- Organisation de 60 forums citoyens du Budget Participatif
- Participation de plus que 5,900 citoyens dans les forums du Budget Participatif
- Vote sur 270 idées de projets citoyens issus des forums citoyens
- Élection de 171 délégués de quartiers (dont **30% des jeunes moins de 35 ans**, **32% des femmes adultes**, **une déléguée handicapée**)
- Plus que **9 millions de dinars** : c'est le coût estimatif des projets citoyens décidés par les délégués de quartiers du Budget Participatif et approuvés par les conseils municipaux (certains projets ont été déjà achevés à 100% - La Marsa, Menzel Bourguiba, Gabes)
- Création d'un réseaux des municipalités adoptant le Budget Participatif par l'élaboration d'un accord d'entraide intercommunal
- Augmentation effective de la collecte fiscale locale

# Les principales étapes du processus du Budget Participatif (BP)

Etape	But	Parties prenantes	Description
<b>Etape 1 : Plaidoyer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obtenir une <u>décision officielle</u> de la part de la commune pour <u>l'adoption du processus du Budget Participatif</u> concernant les projets de proximités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le président de la commune + le conseil municipal</li> <li>Les Organisations de la Société Civile (OSC) locales</li> <li>Les médias</li> </ul>	<input type="checkbox"/> Les OSC locales mènent un <u>plaidoyer</u> auprès de la commune pour <u>convaincre</u> le conseil municipal <u>d'adopter le processus du Budget Participatif</u> concernant les projets de proximité
<b>Etape 2 : La Convention BP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborer un <u>accord entre la commune et les OSC locales</u> sur les rôles et les responsabilités de chaque partie prenante durant la réalisation du processus du BP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La commune</li> <li>Les OSC locales</li> <li>Les médias</li> </ul>	<input type="checkbox"/> Concertation entre la commune et les OSC locales sur les rôles et les responsabilités de chaque partie prenante du BP et <u>signature d'une convention officielle</u> comportant les règles de jeu

# Les principales étapes du processus du Budget Participatif (BP)

Etape	But	Parties prenantes	Description
<b>Etape 3 : Formation des facilitateurs locaux en BP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Former des facilitateurs locaux</u> en BP qui auront le rôle de <u>soutenir la commune</u> pour l'implémentation des activités du BP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ La commune</li> <li>○ Les OSC locales</li> <li>○ Expert en BP</li> </ul>	<input type="checkbox"/> La commune assure une <u>formation sur les activités du BP</u> assistée par un expert en BP, pour les membres de OSC locales <u>désirant devenir des facilitateurs locaux en BP</u>
<b>Etape 4 : Elaboration d'un Budget Citoyen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre en ouvre les principes de la transparence et de la redevabilité par la facilitation de <u>l'accès à l'information financière de la commune</u> (le budget communal)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ La commune</li> <li>○ Expert en BP</li> </ul>	<input type="checkbox"/> La commune, assistée par un expert en BP, <u>élabore un Budget Citoyen</u> qui contient une <u>présentation simplifiée</u> et schématique du budget communal

# Les principales étapes du processus du Budget Participatif (BP)

Etape	But	Parties prenantes	Description
<b>Etape 5 : Elaboration et mise en oeuvre d'une campagne de communication</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Inviter les citoyens à participer aux forums</u> de quartiers du BP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ La commune</li> <li>○ Les OSC locales</li> <li>○ Les facilitateurs locaux en BP</li> <li>○ Expert en communication</li> <li>○ Les média</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ La commune, les facilitateurs locaux et les OSC locales coordonnent la <u>mise en oeuvre d'un plan de communication</u> pour inviter les citoyens à participer aux forums de quartiers du BP</li> </ul>
<b>Etape 6 : Organisation des forums de quartiers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obtenir les <u>projets prioritaires des citoyens</u> pour chaque zone d'habitation</li> <li>• Obtenir des <u>délégués de quartiers</u></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ La commune</li> <li>○ Les OSC locales</li> <li>○ Les facilitateurs locaux en BP</li> <li>○ Les observateurs électoraux</li> <li>○ Expert en BP</li> <li>○ Les média</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ La commune, en collaboration avec les facilitateurs locaux, préparent et <u>organisent les forums de quartiers où les citoyens vont participer pour proposer leurs idées de projets, voter sur leurs projets prioritaires et élire leur délégués de quartiers</u></li> </ul>

# Les principales étapes du processus du Budget Participatif (BP)

Etape	But	Parties prenantes	Description
<b>Etape 7 : Organisation du Forum des délégués de quartiers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Décider la <u>liste finale des projets</u> citoyens prioritaires à réaliser selon le budget ouvert au BP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ La commune</li> <li>○ Les délégués de quartiers</li> <li>○ Les facilitateurs locaux</li> <li>○ Expert en BP</li> <li>○ Les médias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Les délégués de quartiers décident, en <u>consultation avec le service technique</u> de la commune, la <u>liste finale des projets prioritaires</u> à réaliser selon les principes du BP, et <u>constituent les comités de suivi et d'évaluation de l'exécution de ces projets</u></li> </ul>
<b>Etape 8 : Séance de vote du budget communal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Approbation officielle</u> du conseil municipal des projets du BP, par leur <u>intégration dans le budget communal</u> de l'année A + 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ La commune</li> <li>○ Les délégués de quartiers</li> <li>○ Les facilitateurs locaux en BP</li> <li>○ Les médias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Le conseil municipal invite les délégués de quartiers pour <u>observer l'approbation officielle du conseil municipal de l'intégration des projets du BP dans le budget communal</u> de l'année A + 1</li> </ul>

# Les principales étapes du processus du Budget Participatif (BP)

Etape	But	Parties prenantes	Description
<b>Etape 9 : Formation des délégués de quartiers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Former les délégués de quartiers</u> élus lors des forums de quartiers sur la méthode de suivi et d'évaluation de l'exécution des projets BP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ La commune</li> <li>○ Les délégués de quartiers</li> <li>○ Les facilitateurs locaux</li> <li>○ Expert en BP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ La commune invite les délégués de quartiers à assister à une <u>formation sur le suivi et l'évaluation de l'exécution des projets BP</u>, animée par un expert en BP et en présence du service technique de la commune</li> </ul>
<b>Etape 10 : Suivi de l'exécution des projets BP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Suivre et évaluer</u> la conformité de l'exécution des projets BP par rapport aux idées de projets décidées par les délégués de quartiers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ La commune</li> <li>○ Les délégués de quartiers</li> <li>○ Les facilitateurs locaux en BP</li> <li>○ Les média</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Les délégués de quartiers <u>suivent et évaluent les étapes administratives et les travaux de chantier</u> de l'exécution des projets BP</li> </ul>

# L'apport du numérique au Budget Participatif (BP)

Etape	Composante numérique	Avantages potentiels	Risques à éviter
<b>Etape 1 : Plaidoyer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilisation des réseaux sociaux pour rassembler davantage les OSC locale pour participer au plaidoyer auprès de l'autorité locale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un plus grand nombre d'organisations de la société civile locale pour participer au plaidoyer → Une force de pression plus importante + Plus de crédibilité pour le processus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Absence d'une modération officielle dans les commentaires/débats/remarques ...etc</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilisation des supports de communication numériques pour la diffusion de la décision officielle de la commune en faveur de l'adoption du mécanisme du Budget Participatif</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversification des moyens de communication de la commune pour informer les citoyens</li> <li>Impact sur un plus grand nombre de citoyens → plus de participation citoyenne dans les forums citoyens du BP (notamment les jeunes)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Absence d'une modération officielle dans les commentaires/débats/remarques ...etc</li> </ul>

# L'apport du numérique au Budget Participatif (BP)

Etape	Composante numérique	Avantages potentiels	Risques à éviter
<b>Etape 2 : La convention BP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilisation de la technologie de vidéo-conférence / webinar (live streaming)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Une participation plus importante d'OSC dans l'élaboration de la convention BP</li> <li>○ Enregistrement de la séance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Problèmes techniques</li> <li><input type="checkbox"/> Intervention néfastes des intrus</li> </ul>
<b>Etape 3 : Formation des facilitateurs locaux en BP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Créer une plateforme web comprenant tous les supports de formation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Un partage des connaissances plus large</li> <li>○ Une meilleure disponibilité des supports de formation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risque d'utilisation des supports de formation sans recevoir des explications précises</li> <li>• Risque de sécurité (piratage, défaut d'accès, falsification des supports de formation..)</li> <li>• Plateforme manquant de mise à jour et de modération officielle</li> </ul>

# L'apport du numérique au Budget Participatif (BP)

Etape	Composante numérique	Avantages potentiels	Risques à éviter
<b>Etape 4 :</b> <b>Elaboration d'un Budget Citoyen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diffusion d'une version numérique du Budget Citoyen sur les Réseaux Sociaux et les siteweb de la commune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Assurer l'application du droit de l'accès à l'information</li> <li>○ Renforcer la Transparence</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Le manque de mise-à-jour régulière des informations</li> <li><input type="checkbox"/> Le manque de modération officielle et d'explication</li> </ul>
<b>Etape 5 :</b> <b>Elaboration et mise en oeuvre d'une campagne de communication</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilisation des supports de communication numériques pour l'invitation des citoyens (Réseaux Sociaux, TICs)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Un meilleur ciblage (les jeunes, les femmes, des habitants de quartiers spécifiques..etc)</li> <li>○ La diversification des moyens de communication</li> <li>○ Le cout avantageux de ces supports</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Se limiter parfois à ces supports en négligeant les supports classiques → marginalisation de certaines catégories sociales n'ayant pas accès / n'utilisant pas les TIC</li> <li><input type="checkbox"/> Absence de modération</li> </ul>

# L'apport du numérique au Budget Participatif (BP)

Etape	Composante numérique	Avantages potentiels	Risques à éviter
<b>Etape 6 : Organisation des forums de quartiers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilisation de la technologie de vidéo-conférence / webinar (<i>live streaming</i>)</li> <li>• Application / plateforme pour la proposition des idées de projets</li> <li>• Application / plateforme pour le vote des idées de projets et les élections des délégués de quartiers</li> <li>• Enregistrement et diffusion d'un documentaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Fournir une opportunité aux citoyens ne pouvant pas assister au forum de le suivre en ligne</li> <li>○ Impliquer plus de citoyens à participer aux processus de prise de décision</li> <li>○ Le vote à distance</li> <li>○ Meilleure médiatisation de l'évènement</li> <li>○ Reconnaissance des citoyens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Faible Niveau d'interactivité entre commune et citoyens</li> <li><input type="checkbox"/> La non-conformité de certaines propositions à la rubrique ouverte au BP / au niveau technique</li> <li><input type="checkbox"/> Risques par rapport à la transparence de l'opération de vote et à la crédibilité des résultats</li> </ul>

# L'apport du numérique au Budget Participatif (BP)

Etape	Composante numérique	Avantages potentiels	Risques à éviter
<b>Etape 7 : Organisation du forum des délégués de quartiers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer une plateforme web comprenant tous les documents officiels issus du forum des délégués de quartiers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Un partage des connaissances plus large</li> <li>○ Une meilleure disponibilité des documents officiels issus du forum des délégués de quartiers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plateforme manquant de mise à jour et de modération officielle</li> </ul>
<b>Etape 8 : Séance de vote du budget communal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilisation de la technologie de vidéo-conférence / webinar (livestreaming)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Plus de transparence</li> <li>○ Meilleure médiatisation de l'évènement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Problèmes techniques</li> <li><input type="checkbox"/> Manque de modération officielle</li> </ul>

# L'apport du numérique au Budget Participatif (BP)

Etape	Composante numérique	Avantages potentiels	Risques à éviter
<b>Etape 9 : Formation des délégués de quartiers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer une plateforme web comprenant tous les supports de formation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Un partage des connaissances plus large</li> <li>○ Une meilleure disponibilité des supports de formation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risque d'utilisation des supports de formation sans recevoir des explications précises</li> <li>• Risque de sécurité (piratage, défaut d'accès, falsification des supports de formation..)</li> <li>• Plateforme manquant de mise à jour et de modération officielle</li> </ul>
<b>Etape 10 : Suivi et évaluation de l'exécution des projets BP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilisation des supports de communication numériques pour informer les citoyens du niveau de l'avancement de l'exécution des projets BP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Diversité des moyens de communication à utiliser</li> <li>○ Diffuser l'information auprès d'un plus grand nombre de citoyens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Utilisation abusive des informations</li> </ul>